



Paul F. Engler

Presidente de la junta de directores y CEO

El estatus de la industria: *Perspectiva de los "Cactus Feeders" sobre la industria de carne bovina*



Los primeros años: La formación de una industria líder

- ◆ **1960: Rancho Hereford**
Construyó el primer corral comercial en Texas
- ◆ **1972: IBP**
Vice-presidente de la Junta de Directores,
División Carcass
- ◆ **1975: Cactus Feeders establecidos**
 - ◆ Asociado con Tom Dittmer



Rancho Cactus

Capacidad 75,000

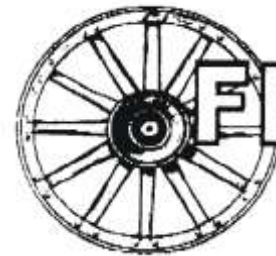
Adquirido en 1975



Rancho Frontier

Adquirido en 1977

Capacidad 40,000



**FRONTIER
FEEDYARDS, INC.**

Rancho Stratford

Adquirido en el 1979

Capacidad 80,000



Rancho Wrangler

Adquirido en el 1982

Capacidad 55,000



**Wrangler
feedyards**

A Division of Cactus Feeders, Inc.

Rancho Southwest

Adquirido en el 1993

Capacidad 42,000

S **OUTHWES** **T**
FEEDYARD

Rancho Wolf Creek

Construido en el 1997

Capacidad 65,000



Rancho Hale Center

Adquirido en el 1999

Capacidad 55,000



Rancho Syracuse

Adquirido en el 1999

Capacidad 40,000



Rancho Ulysses

Adquirido en el 1999

Capacidad 28,000



Cactus Argentina

Establecido en el
2000

Capacidad 25,000



**Esfuerzo
conjunto con
Cresud**



**Villa Mercedes,
Provincia de San Luis**



Argentina



Ranchos Spike Box



- ◆ Benjamin / Amistad / Roswell
- ◆ 20,000 principal ganado reproductor
- ◆ 2,000 principal vaca empadronada
- ◆ 140,000 total de acres / 8,000 irrigados

“Si puedes cuidar de la tierra, la tierra cuidará de ti



- ◆ Ranchos más grandes del mundo
- ◆ ~ 480,000 capacidad total de cabezas
- ◆ 9 Ranchos en Texas y Kansas
- ◆ 25,000 expansión de cabezas en Argentina
- ◆ 550 + Empleados

“Produciendo la carne de América”



Liderazgo en la Industria



- ◆ NCBA Negocio de ganado del siglo
- ◆ TCFA Premio de Administración Ambiental
- ◆ Paul F. Engler
 - Ganadero del año
 - TCFA Pasado presidente de la TCFA



Winner 2000



Environmental
Stewardship

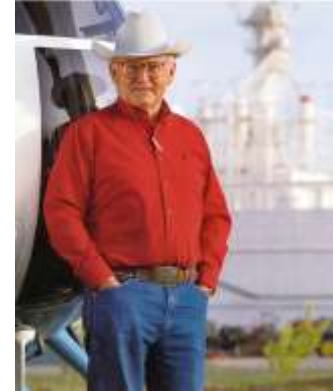


NCBA Cattle Business
Of the Century





A lo Cactus



- ◆ Pensar como dueño
- ◆ Cuidar del ganado primero
- ◆ Recibir paga por lo que produces
- ◆ Darle al socio el mejor negocio

“Es un negocio donde el darse la mano y la palabra de hombre es como si fuera un contrato.”



Propietarios de la empresa



- ◆ 32% Es propiedad de empleados
- ◆ 68% Propiedad de la familia Engler
- ◆ El precio de las acciones es mayor de 300% desde el 1990
- ◆ El promedio ESOP es de \$72,000

“Sólo se necesita concreto y acero para construir un rancho, pero puede funcionar sólo si se tienen a las personas correctas manejándolo.”



Ventas de carne y alimento



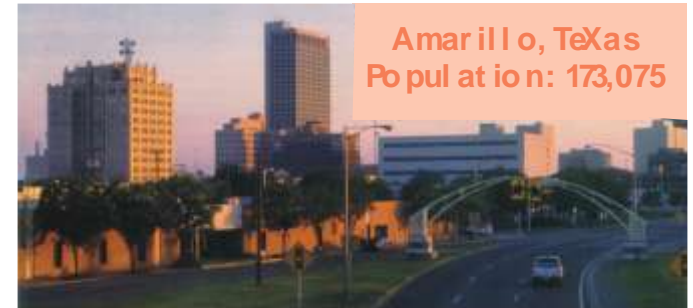
- ◆ 20,000 animales listos para la venta por semana
- ◆ 10 Millones lbs. carne roja por semana
- ◆ 1.89 Millones de toneladas de alimento cada año
- ◆ Moledura de 40.5 millones de áridos de grano



**1 de cada 30 animales
alimentados en los E.U. es Cactus
Beef**



Impacto Económico



Impacto regional de los Ranchos :

- ◆ Multiplicador económico estimados 5:1
- ◆ Total de ventas ~ \$750 M
- ◆ Impacto total estimado = \$3.75 B

Todos los productos, mercancías y servicios son vendidos y comprados no más lejos de 200 millas del rancho.



Base de Clientes



- ◆ Los clientes varían, tienen entre 80 a 25,000 cabezas de ganado alimentándose a la misma vez
- ◆ De Hawaii a Florida, México a Montana
- ◆ La mayoría se beneficia del financiamiento que se ofrece
- ◆ Usan información de la canal para mejorar la genética

**Le servimos al cliente de banquero,
mejorador de grano, vigilante y
vendedor.**



Alianzas del Productor



- ◆ Programa 60 / 40:
 - Los productores son asociados 50 / 50 con Cactus
 - Reciben 60% de ganancias o 50% de pérdidas

- ◆ Programa Rancho Mexicano

- ◆ Información de la canal individual

- ◆ Cresud / Argentina



Empacador y alianzas al detal

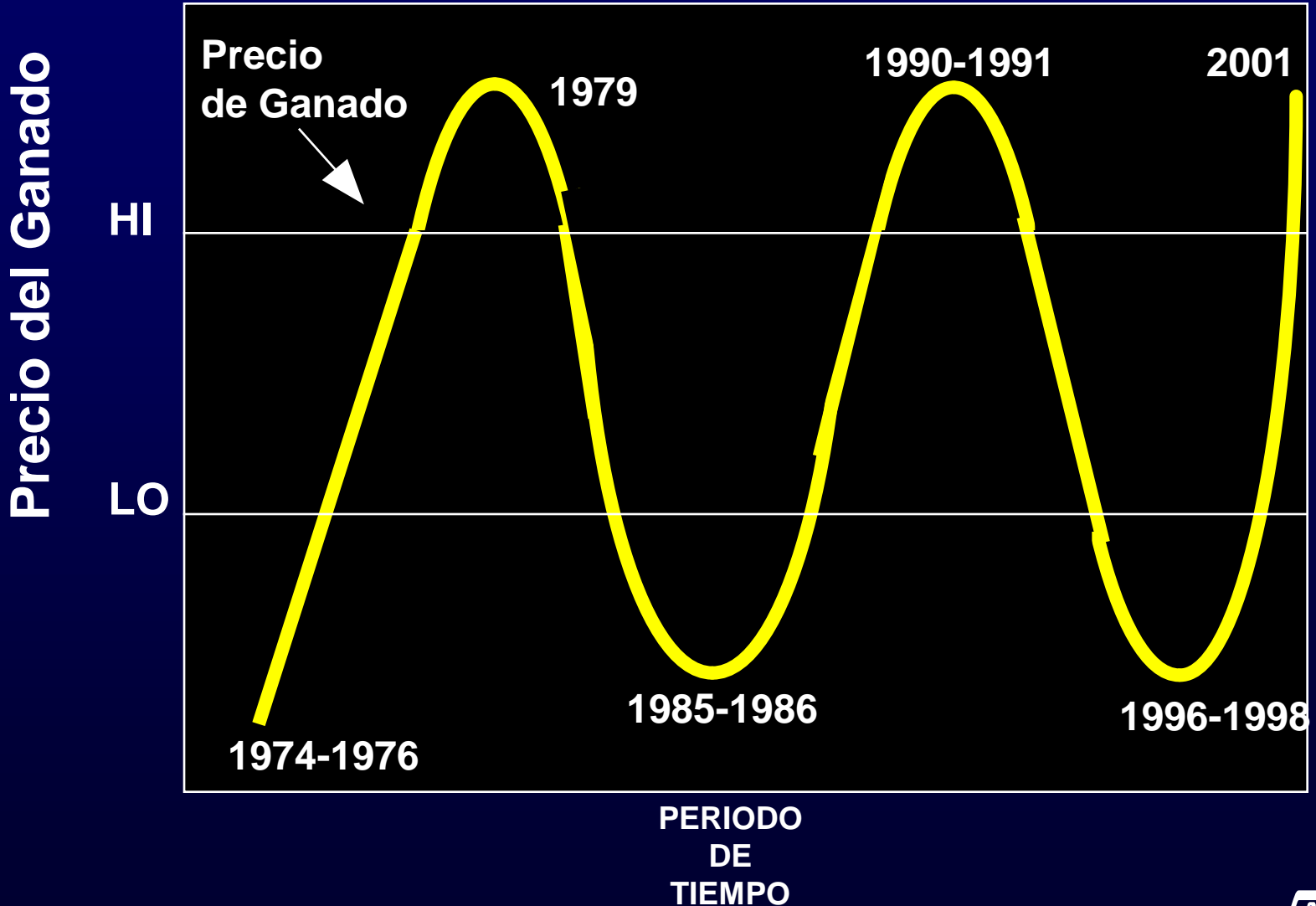


- ◆ 1988: Se fundó “Formula Pricing”
- ◆ 2000: 900,000 cabezas mercadeadas a IBP / Excel
- ◆ ~ 7,000,000 total de cabezas mercadeadas



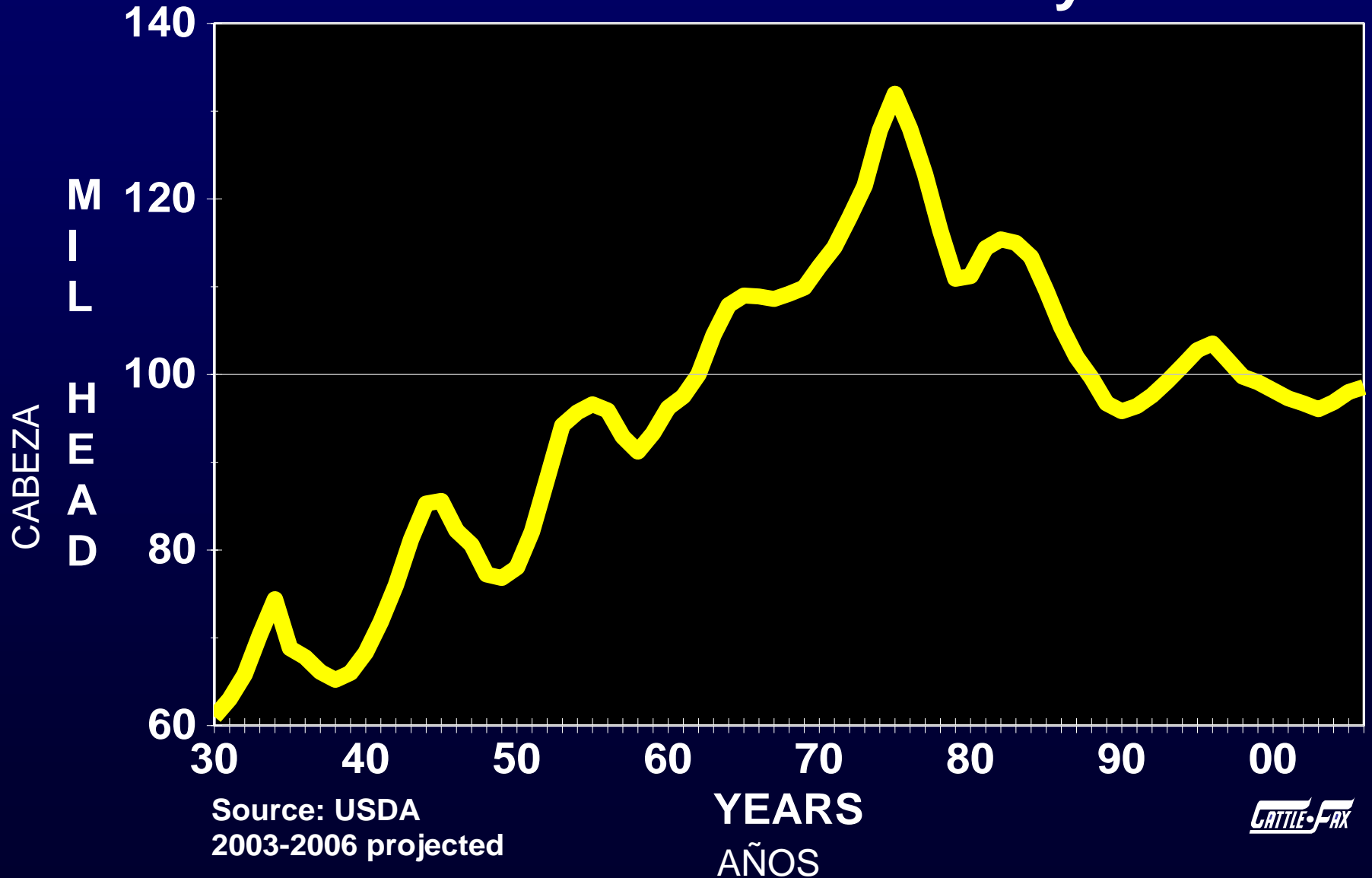
El estado actual de la industria de la carne bovina

El Ciclo del Ganado



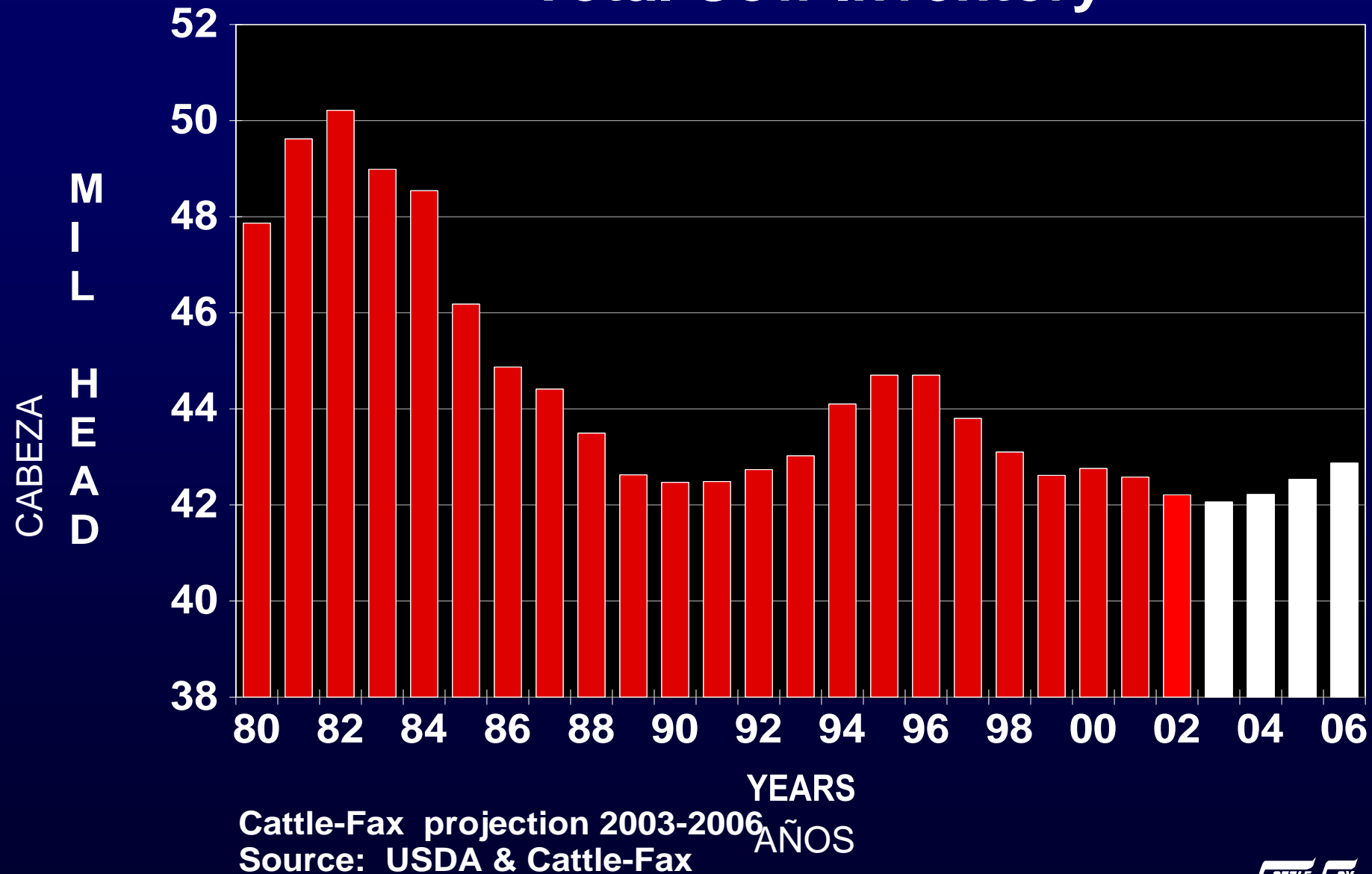
Total del inventario de ganado

Total Cattle Inventory



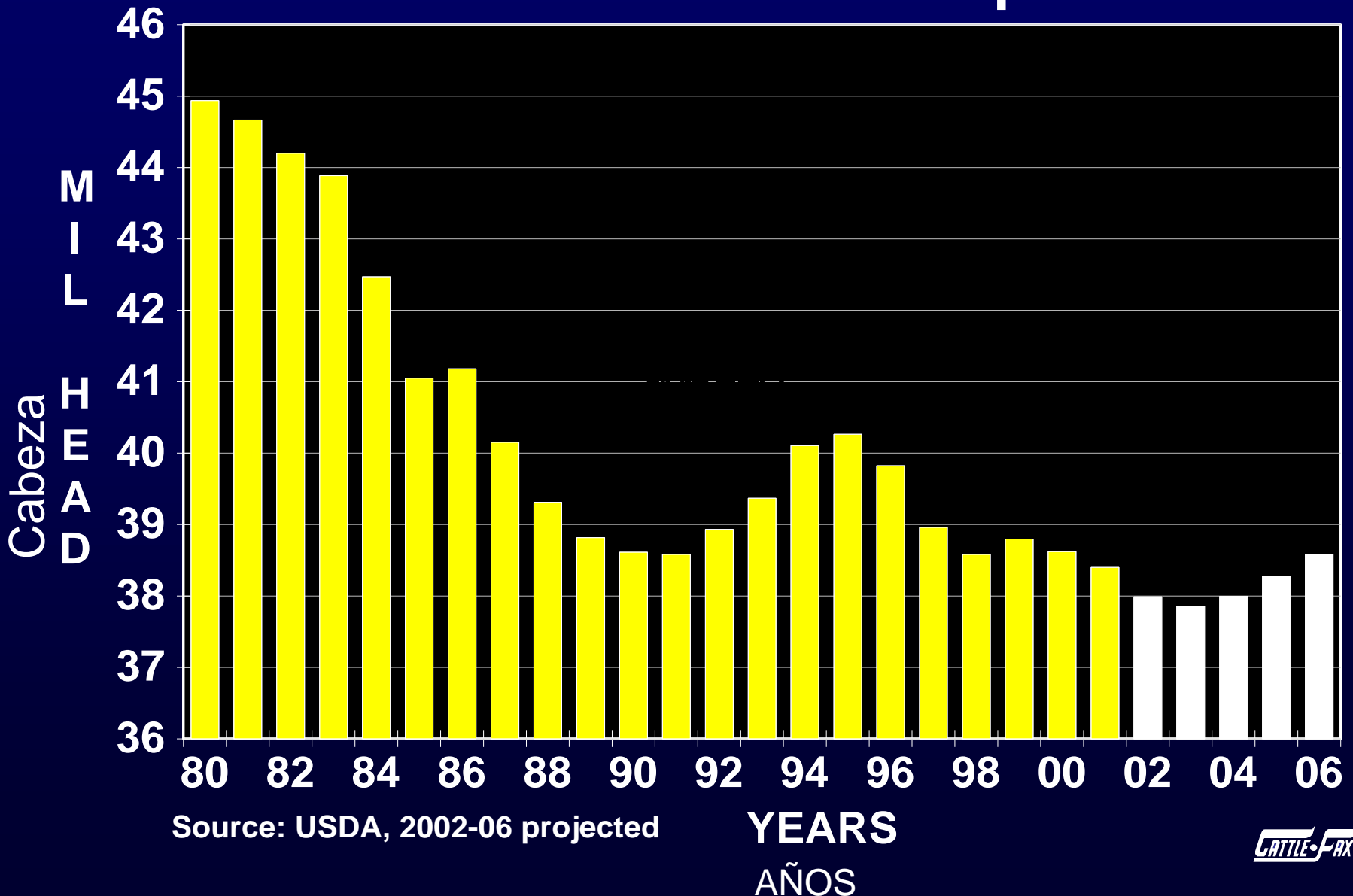
Total inventario de vacas

Total Cow Inventory



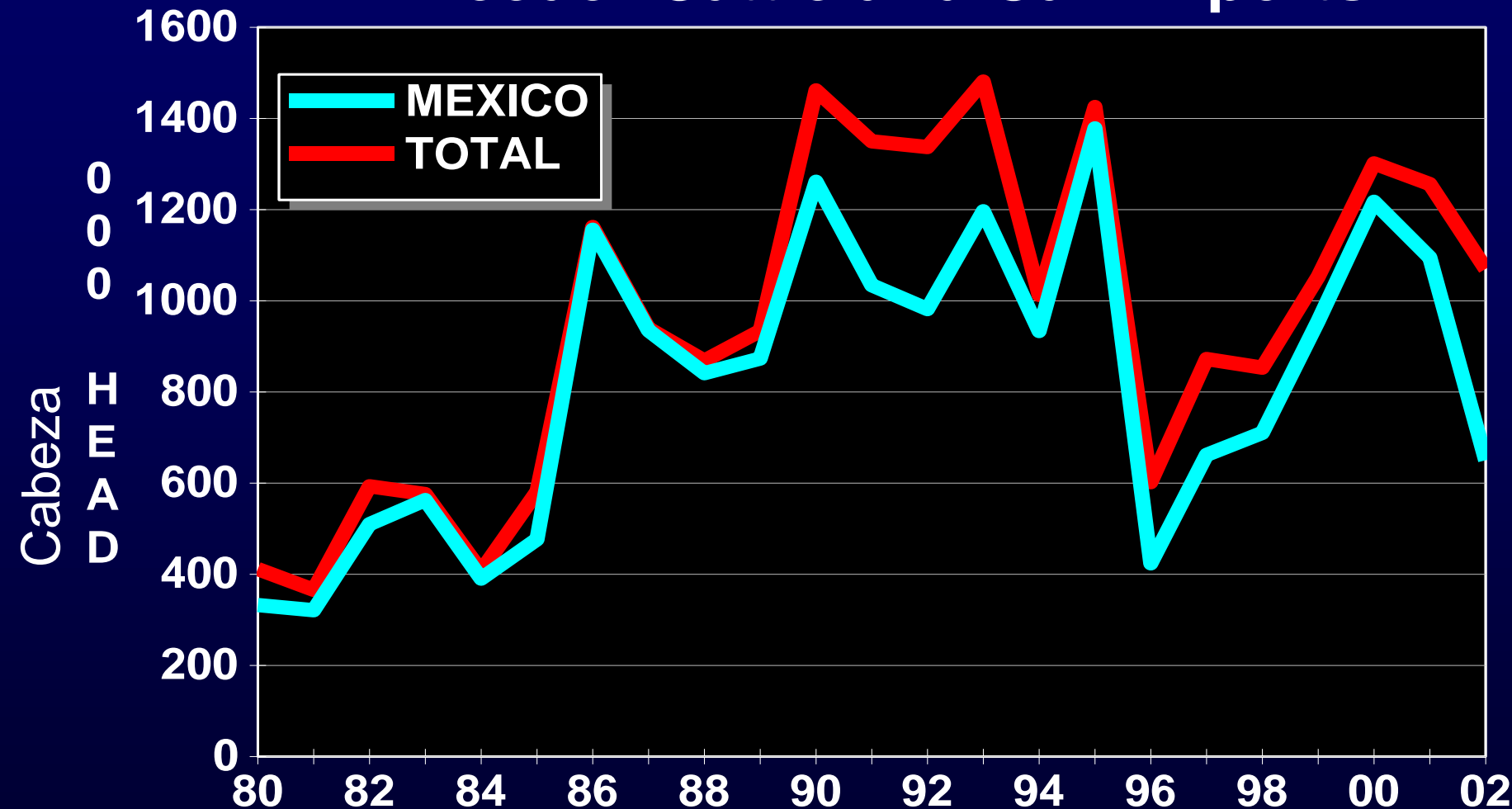
Cantidad de vacas por año

Annual Calf Crop



Animales de engorde e importación de becerros

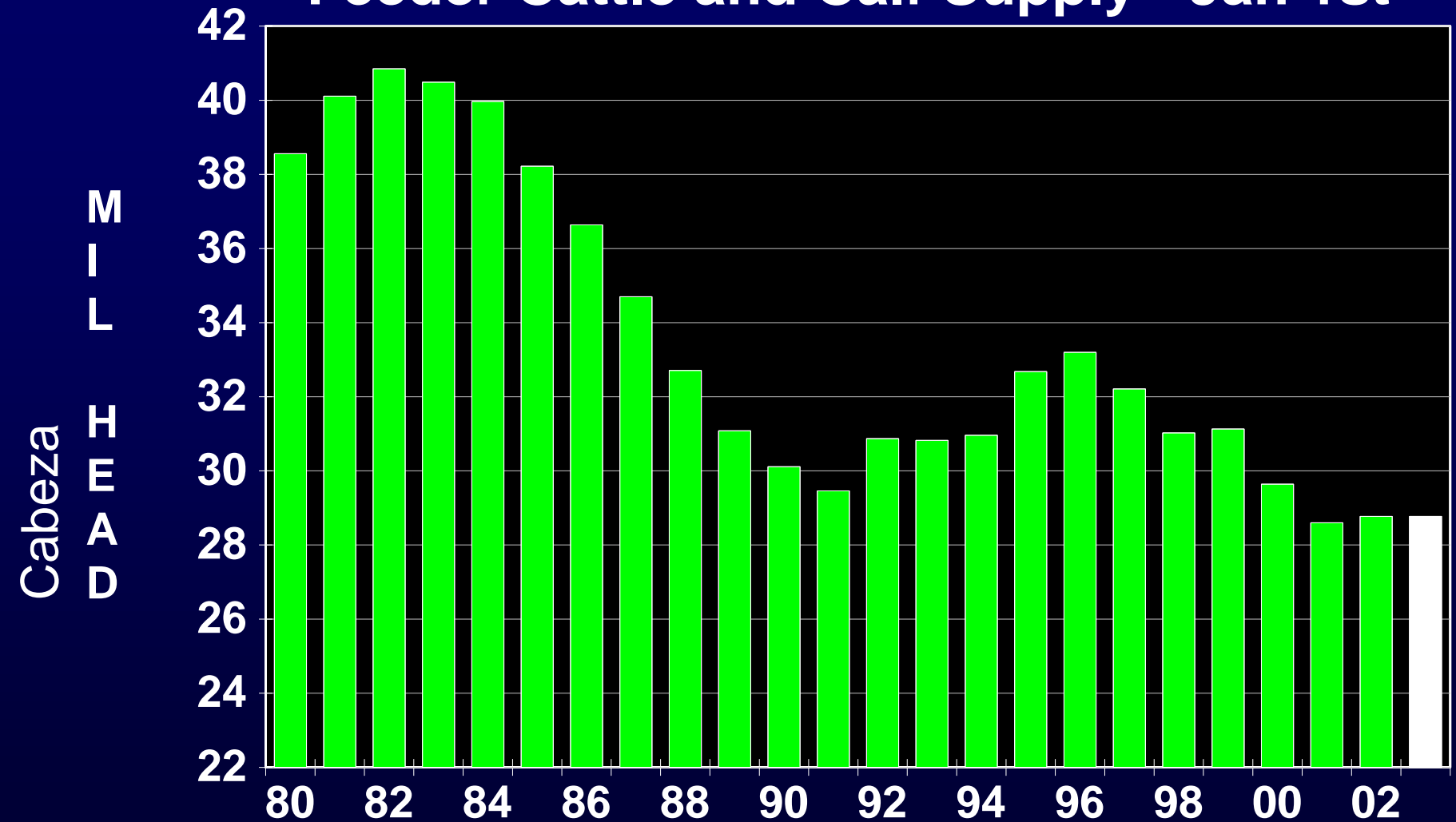
Feeder Cattle and Calf Imports



Source: Census Bureau & STATS Canada
2002 estimate

Animales de engorde de becerros – 1ro de enero

Feeder Cattle and Calf Supply - Jan 1st

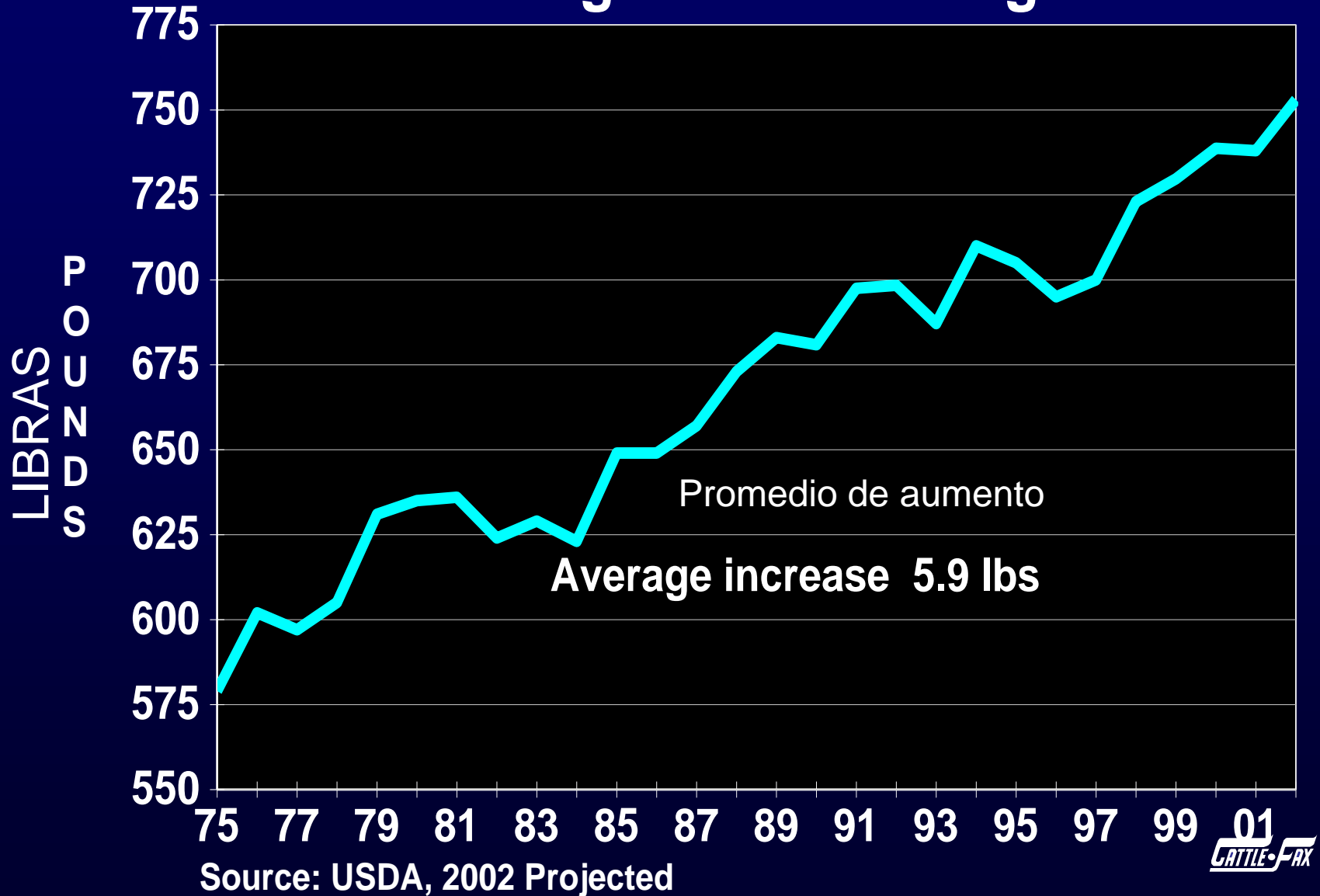


Outside of feedyards, 2003 projected

Source: USDA & Cattle-Fax

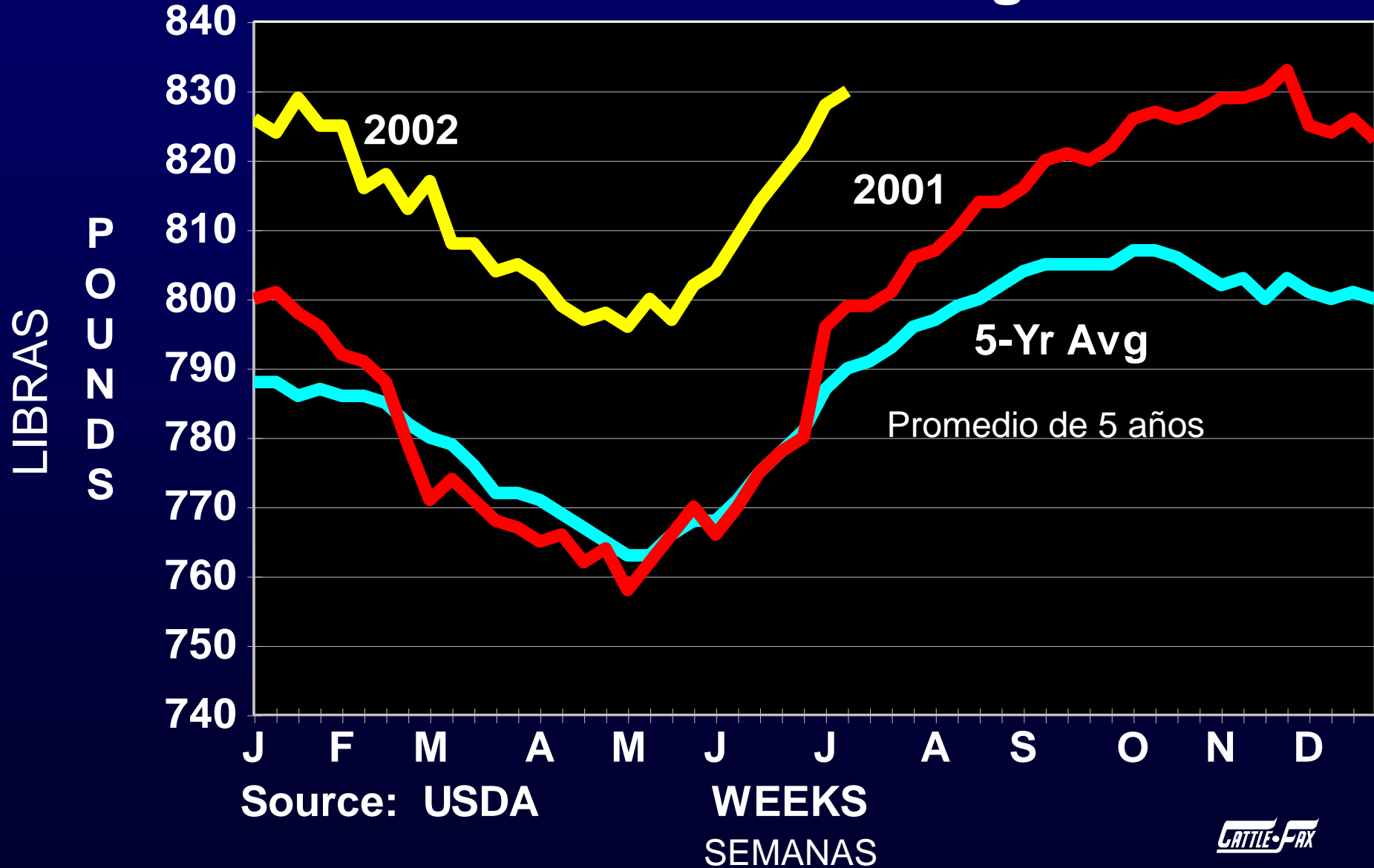
Promedio pesos de la canal

Average Carcass Weights



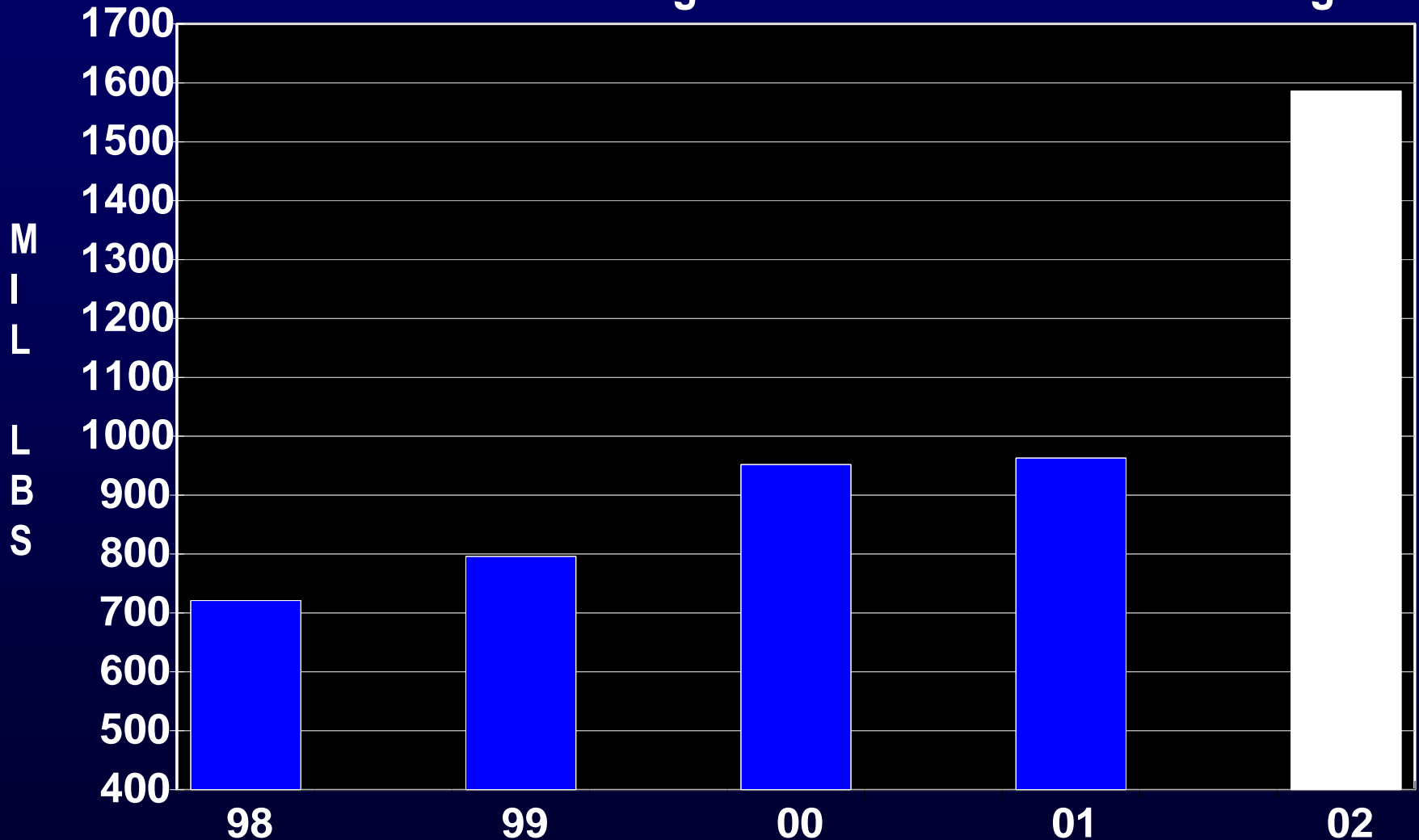
Peso de la canal de novillos

Steer Carcass Weights



Tonelaje de carne bovina adicional debido a aumento de peso en la canal

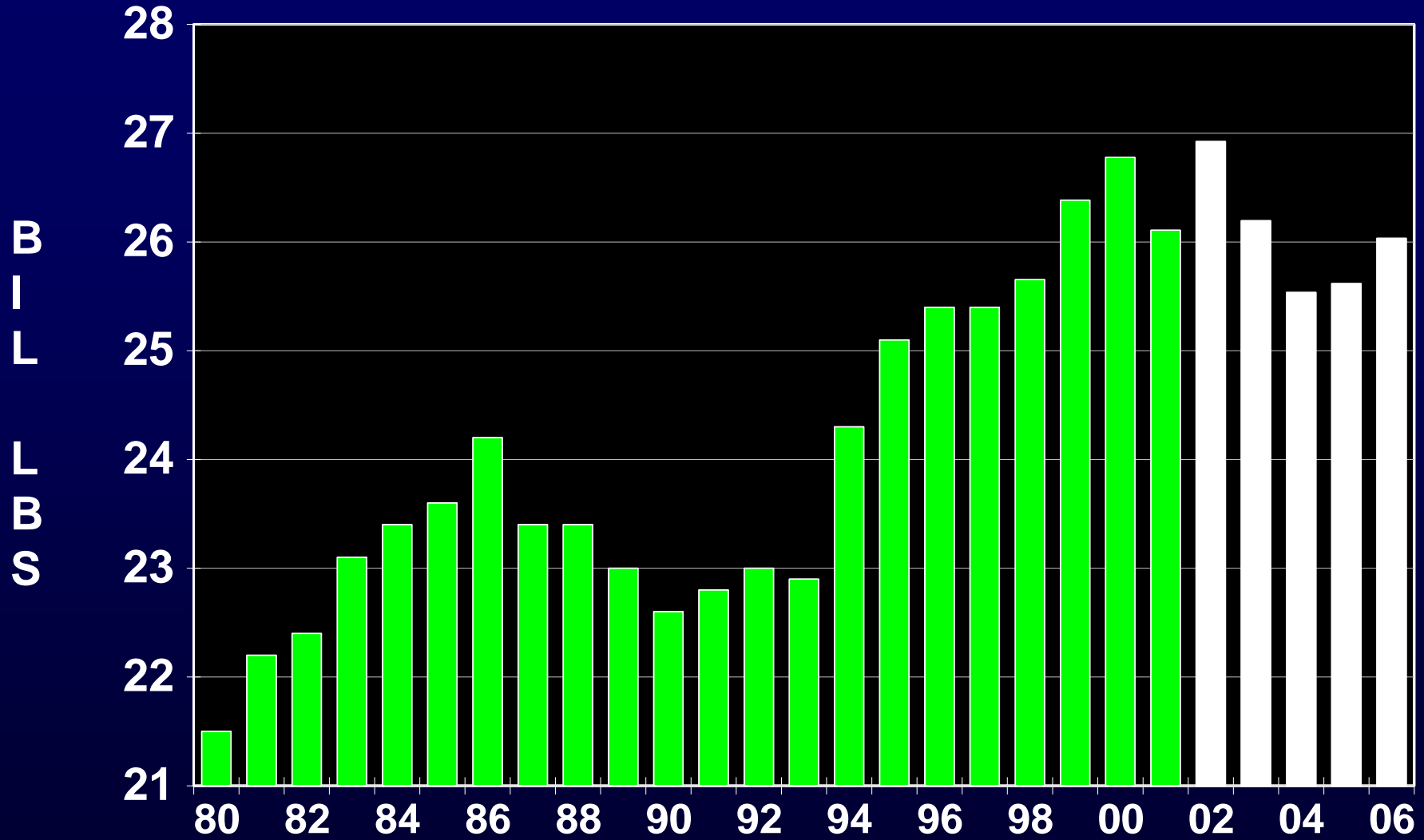
Additional Beef Tonnage due to Increase Carcass Weights



Source: USDA, compared to 1997 carcass weights
2002 estimate

Producción de carne bovina

Beef Production



projected 2002-2006

Source: USDA & Cattle-Fax

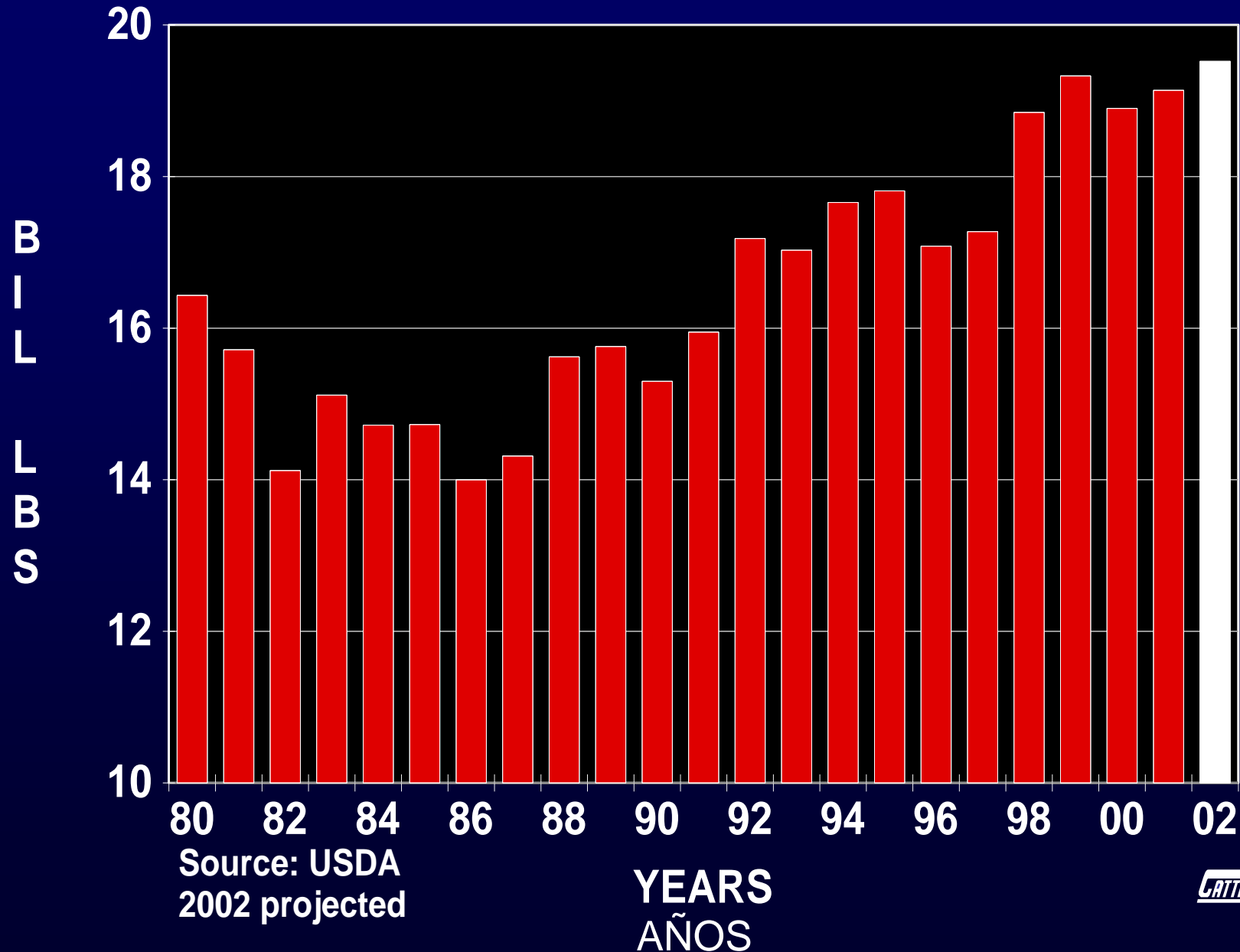
YEARS

AÑOS



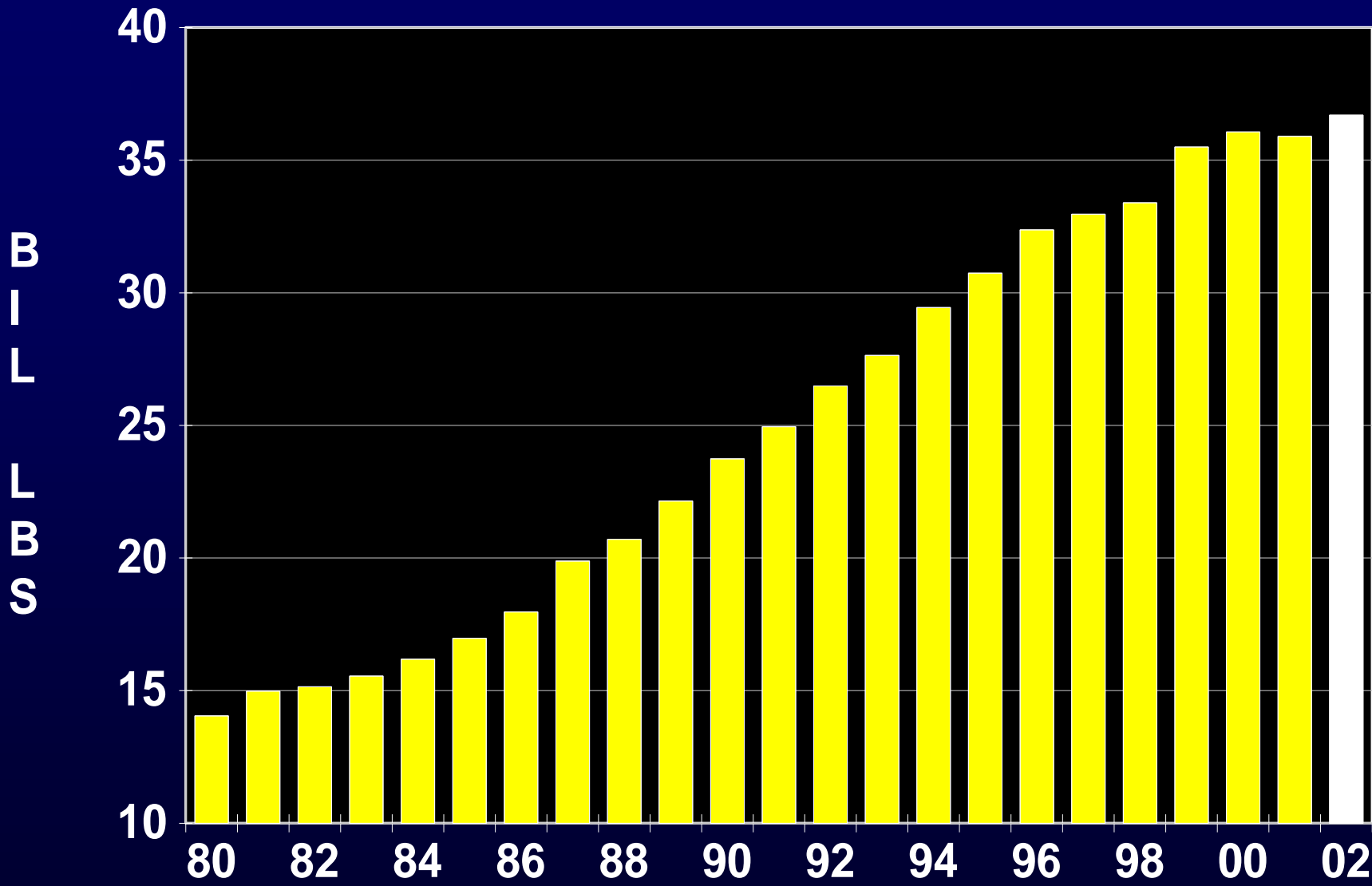
Producción de carne de cerdo

Pork Production



Source: USDA
2002 projected

Producción de aves Poultry Production



Source: USDA
2002 projected

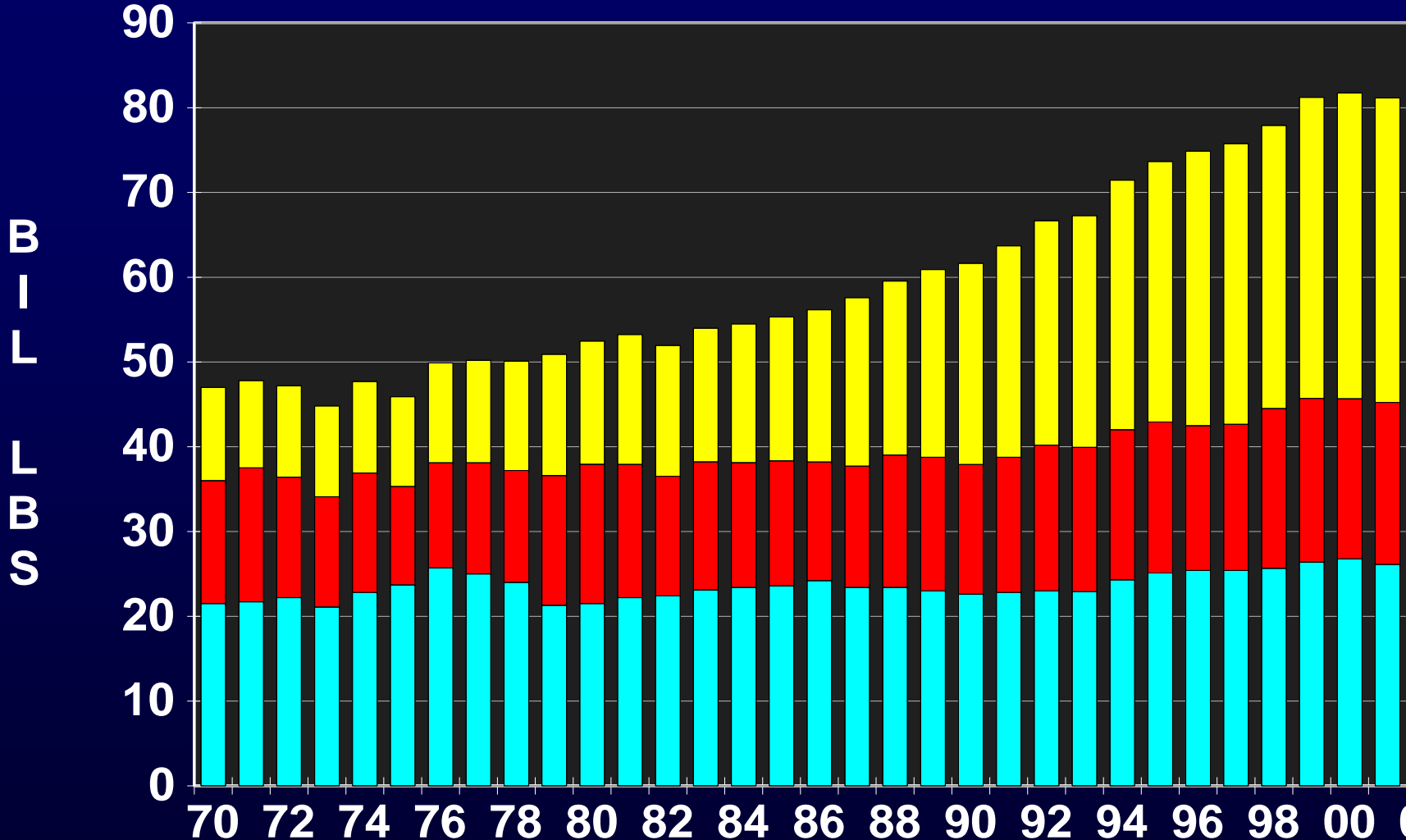
YEARS

AÑOS



Producción de carnes

Meat Production

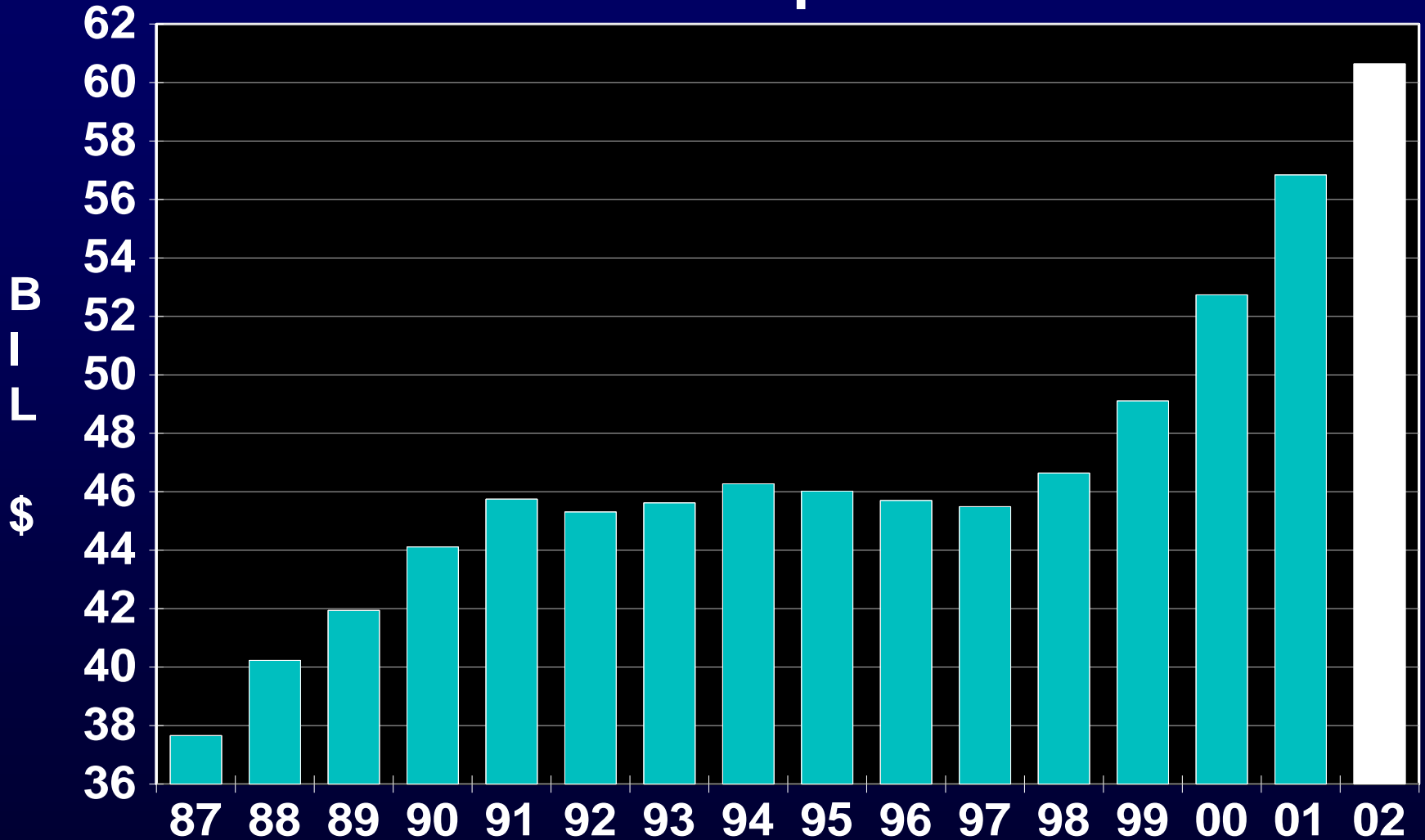


2002 Projected
 Source USDA
 Carne de vaca
 Carne de cerdo
 Aves

■ BEEF
 ■ PORK
 ■ POULTRY

Gastos en carne bovina del consumidor en E.U.

U.S. Consumer Expenditures on Beef



Source: USDA & Cattle-Fax

YEARS

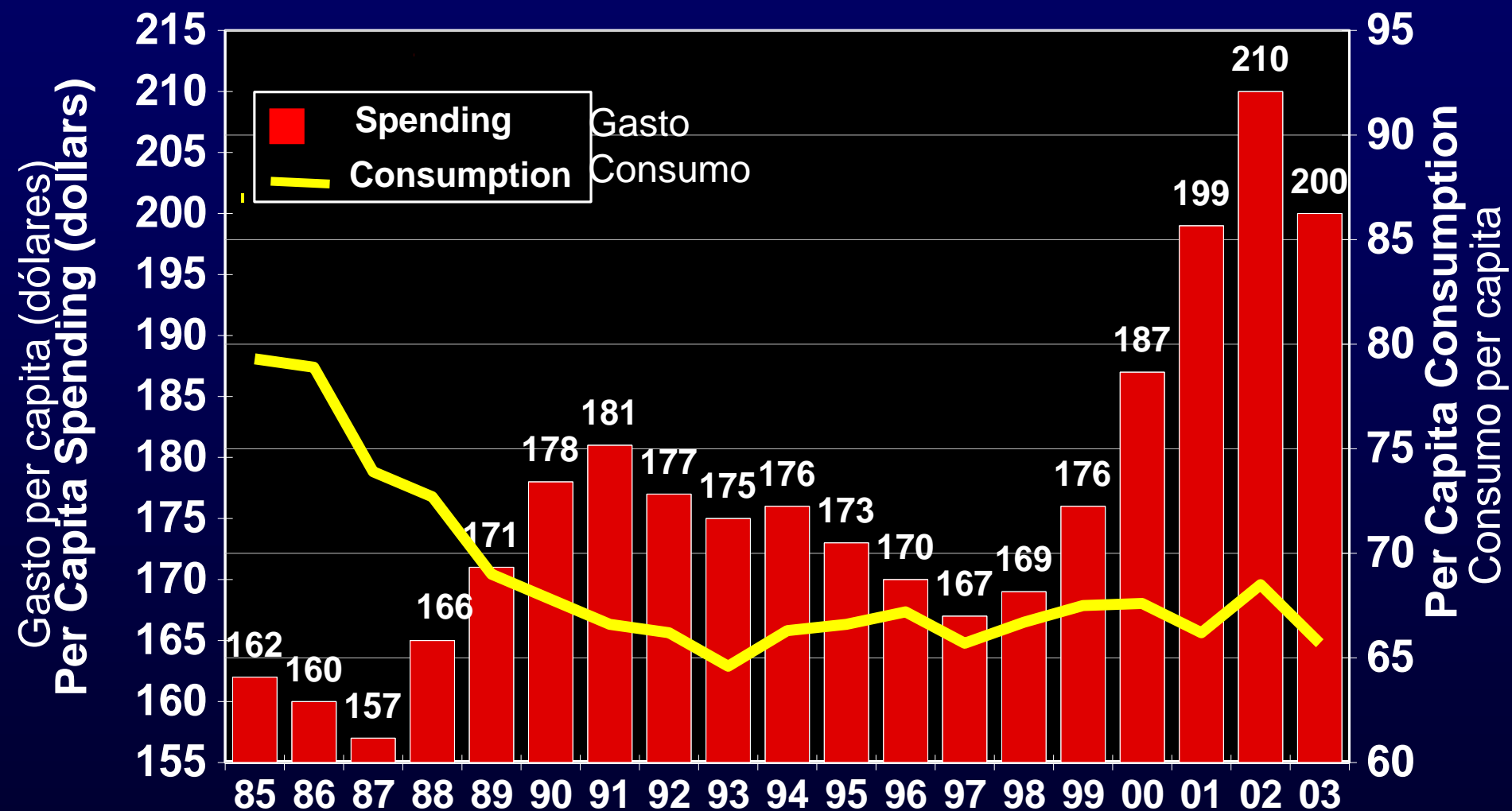
AÑOS

Domestic disappearance valued at all-fresh retail price, 2002 projected




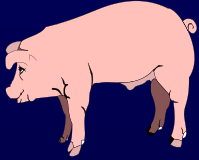
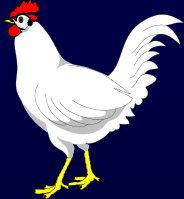

Gasto y consumo de carne de vaca per capita

Per Capita Beef Spending and Consumption



Source: USDA
2003 projected

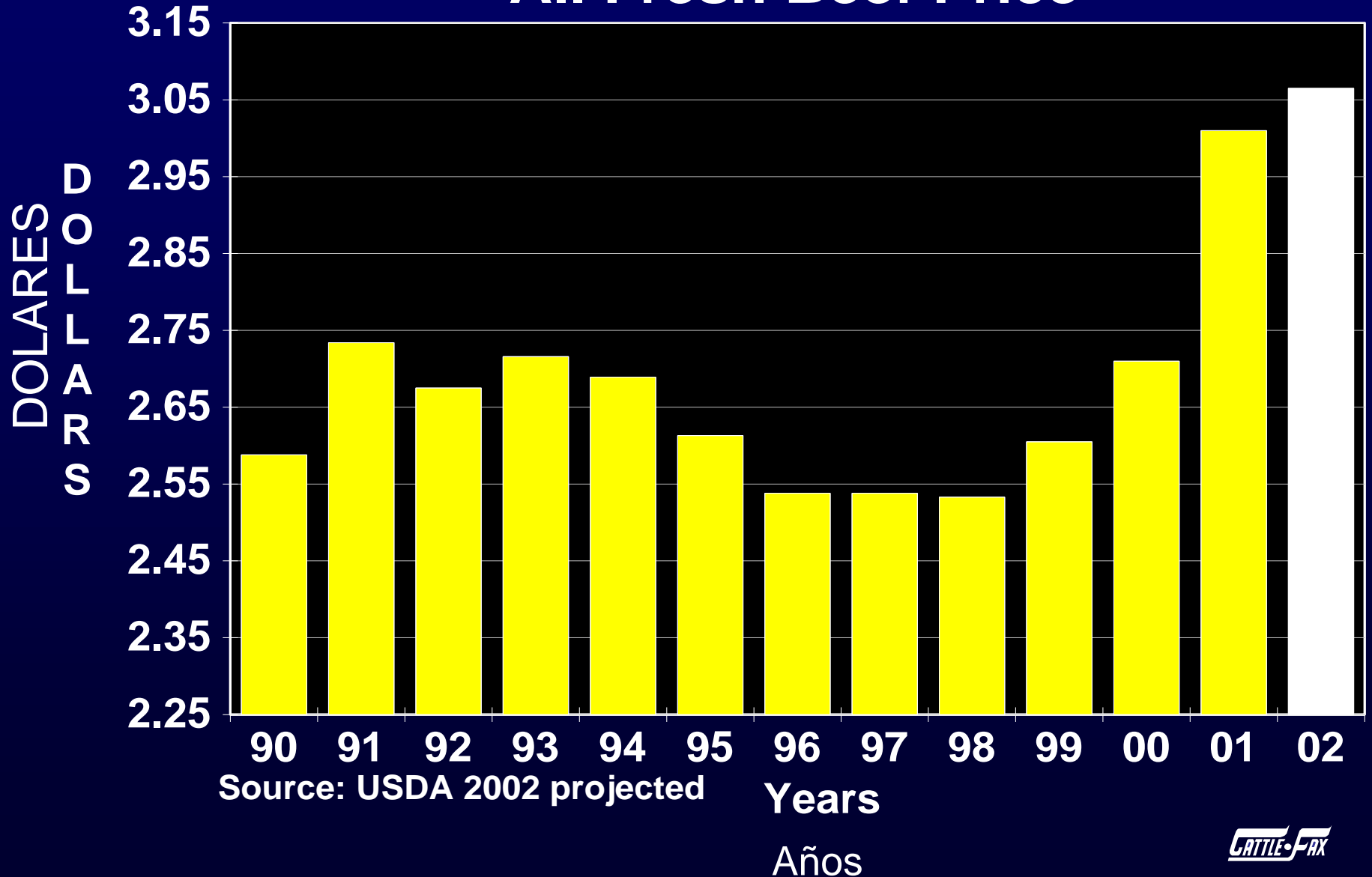
Ganancias en el mercado de distintas carnes

	<u>1980</u>	<u>1985</u>	<u>1990</u>	<u>1998</u>	<u>2001</u>	<u>2002*</u>
	53.9	50.3	45.4	39.8	42.3	43.1
	26.9	26.2	27.0	29.5	28.8	28.3
	16.1	19.5	23.1	26.3	25.1	24.9
	3.1	4.0	4.5	4.4	3.9	3.7

*proyección

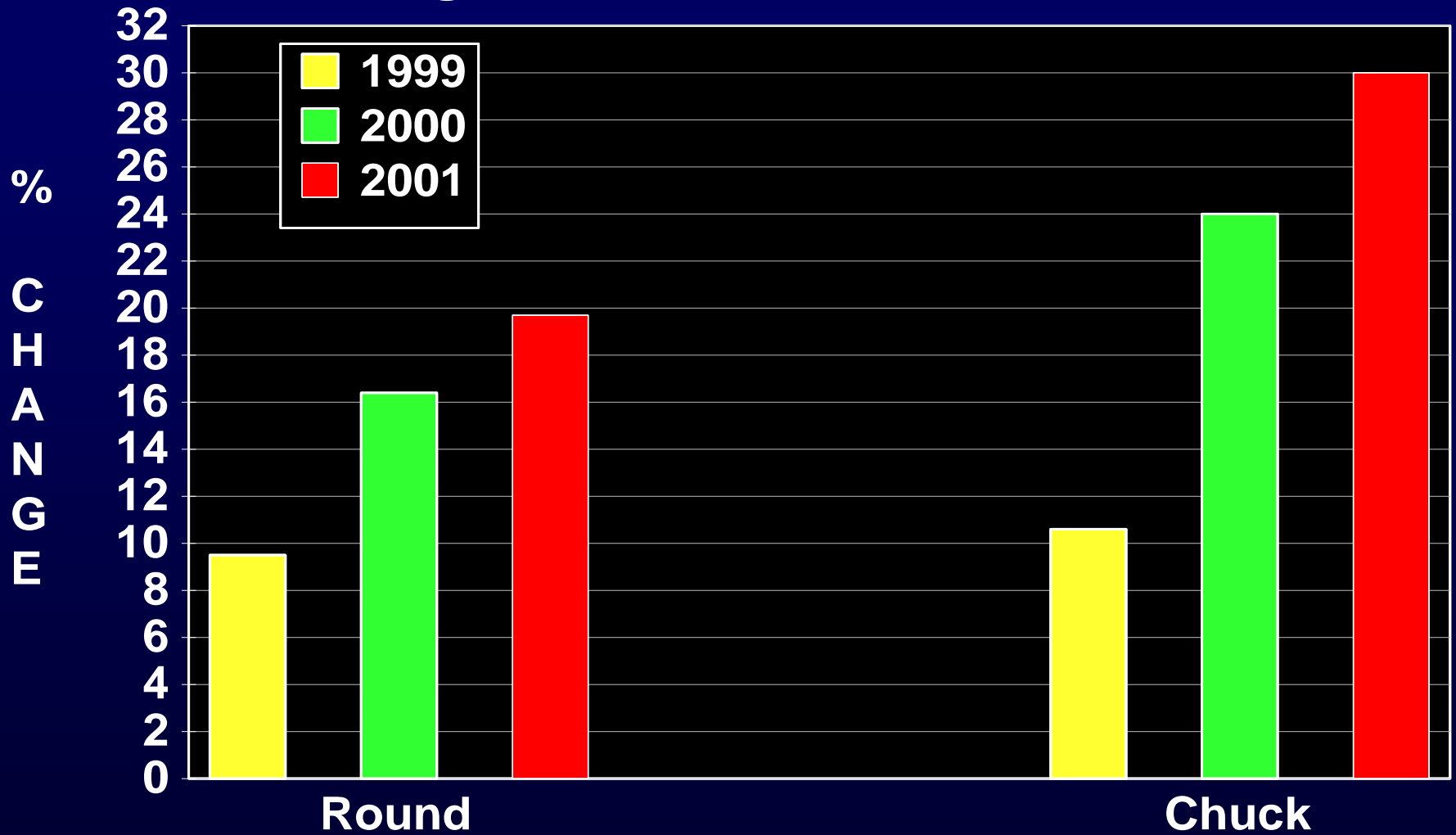
Precio de carne de vaca fresca

All Fresh Beef Price



Cambio en la carne "Choice" vs. el 1998

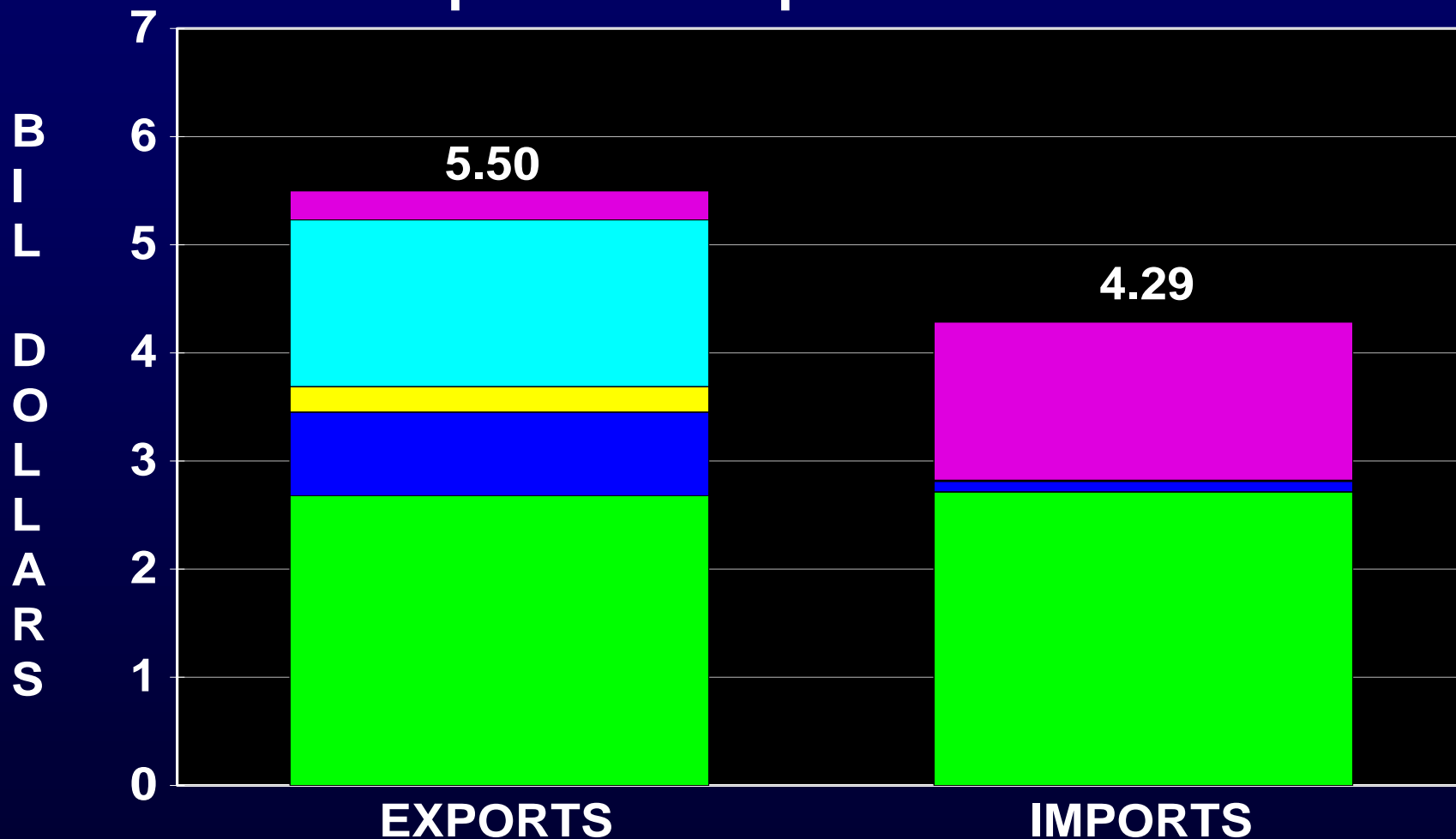
Change in Choice Beef Values vs. 1998



Source: USDA

Ganado vivo, carne bovina, productos de ganado en el 2001
Valor total de exportación vs. importación

2001 Live Cattle, Beef, and Beef Product Exports vs. Imports Total Value

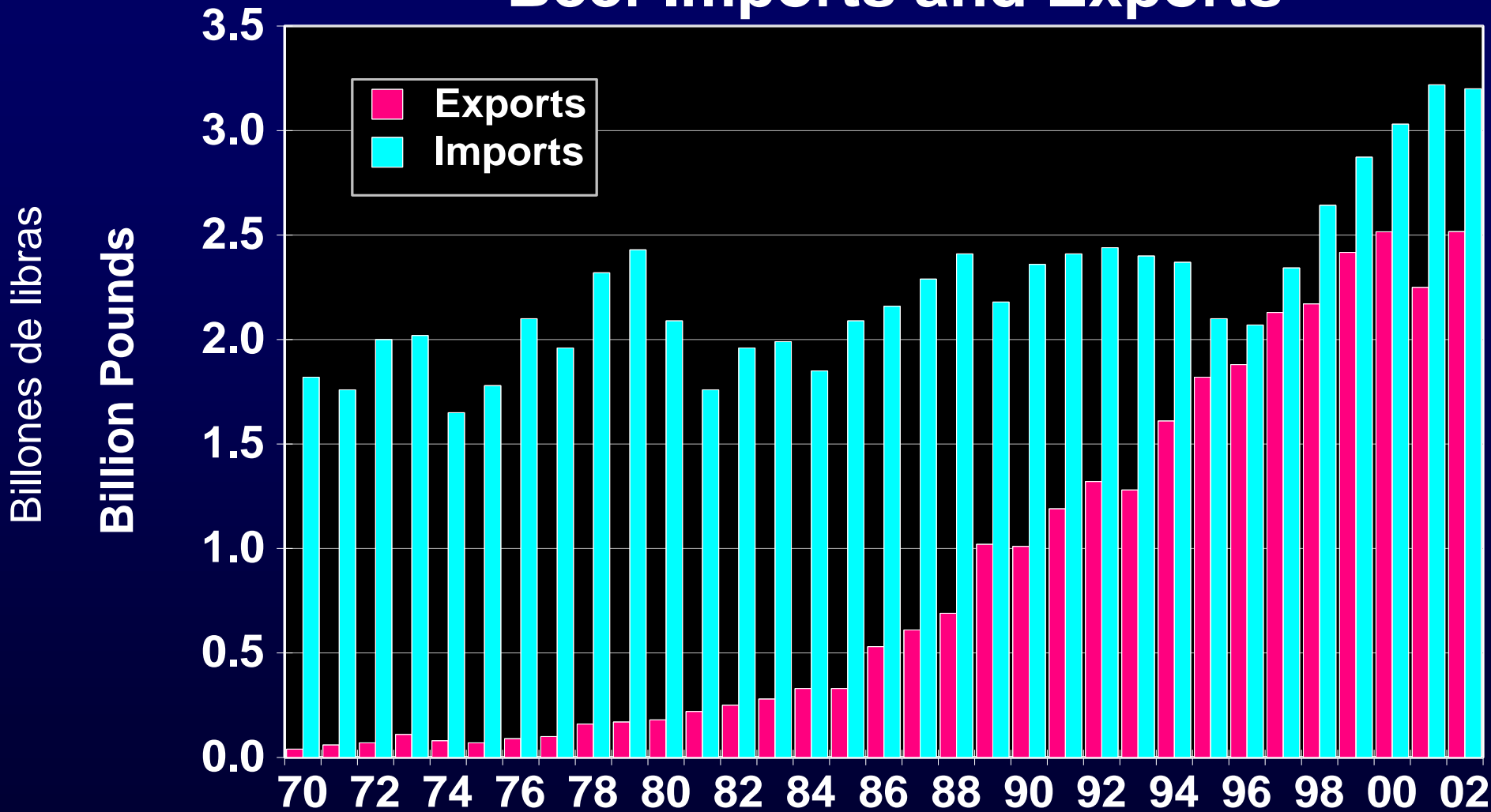


Source: Dept of Commerce
Bureau of Census



Exportación e importación de carne bovina

Beef Imports and Exports



Source: USDA/ERS, 2002 projected

¿Qué pasaría si las exportaciones a Japón disminuyeran?

Resultados:

**10 por ciento
de menos**

2.1 mil lbs adicionales por semana en mercado E.U.

**20 por ciento
de menos**

4.2 mil lbs adicionales por semana en mercado E. U.

**30 por ciento
de menos**

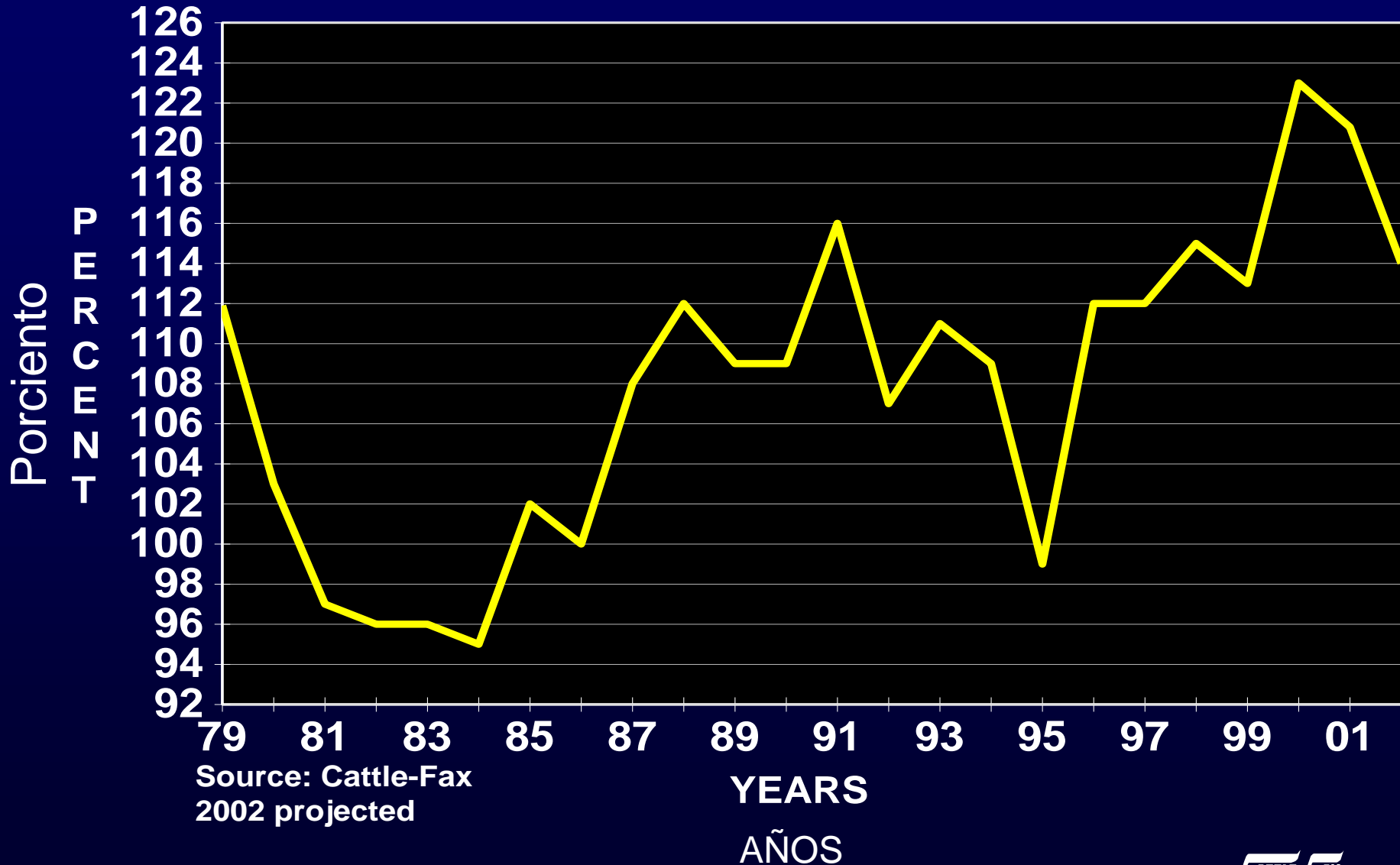
6.3 mil lbs adicionales por semana en mercado E.U.

**50 por ciento
de menos**

10.5 mil lbs adicionales por semana en mercado E.U.

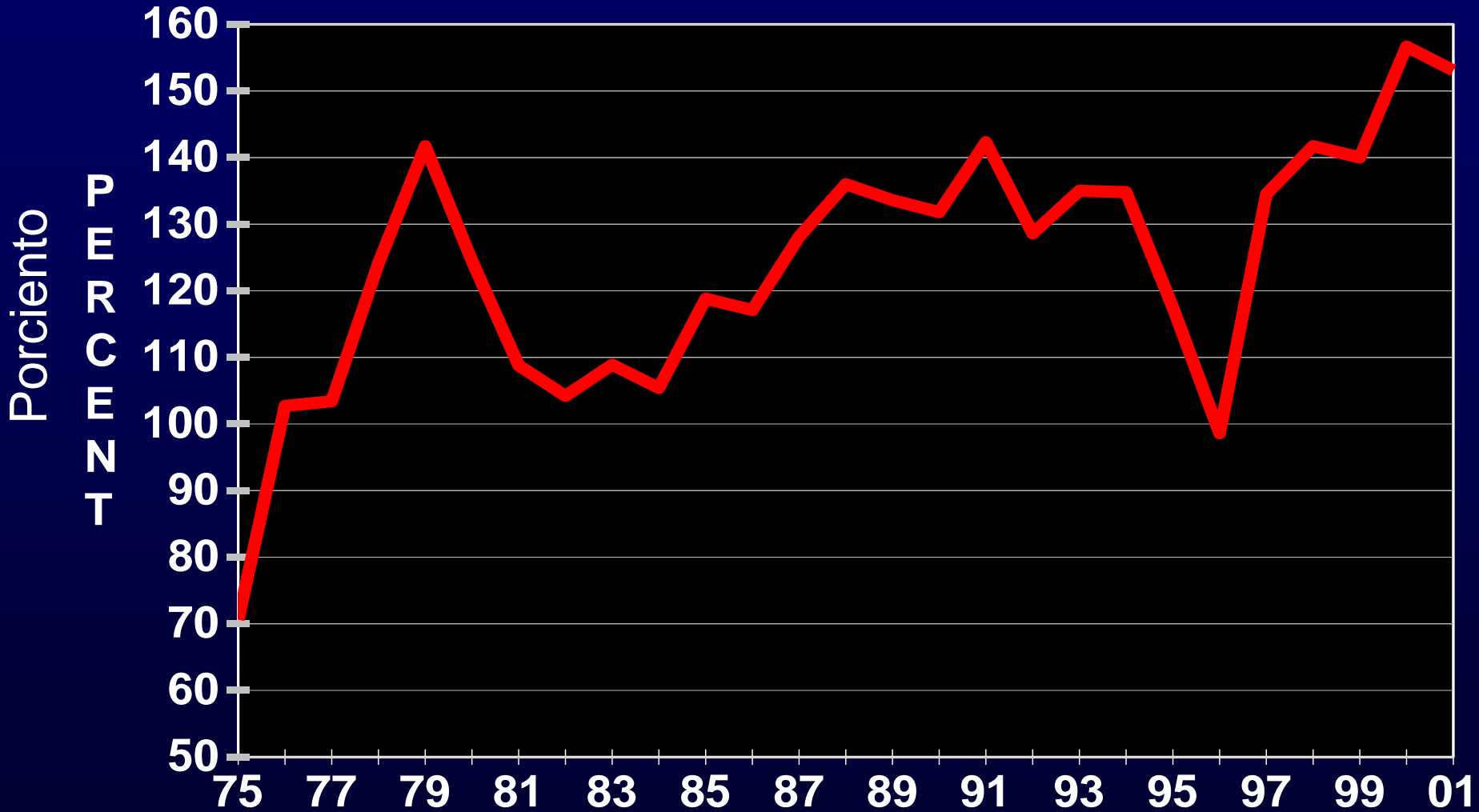
Novillos de 750 lbs. como % de novillos alimentados

750 lb Steer as Percent of Fed Steer



Novillos de 450 lbs. -----

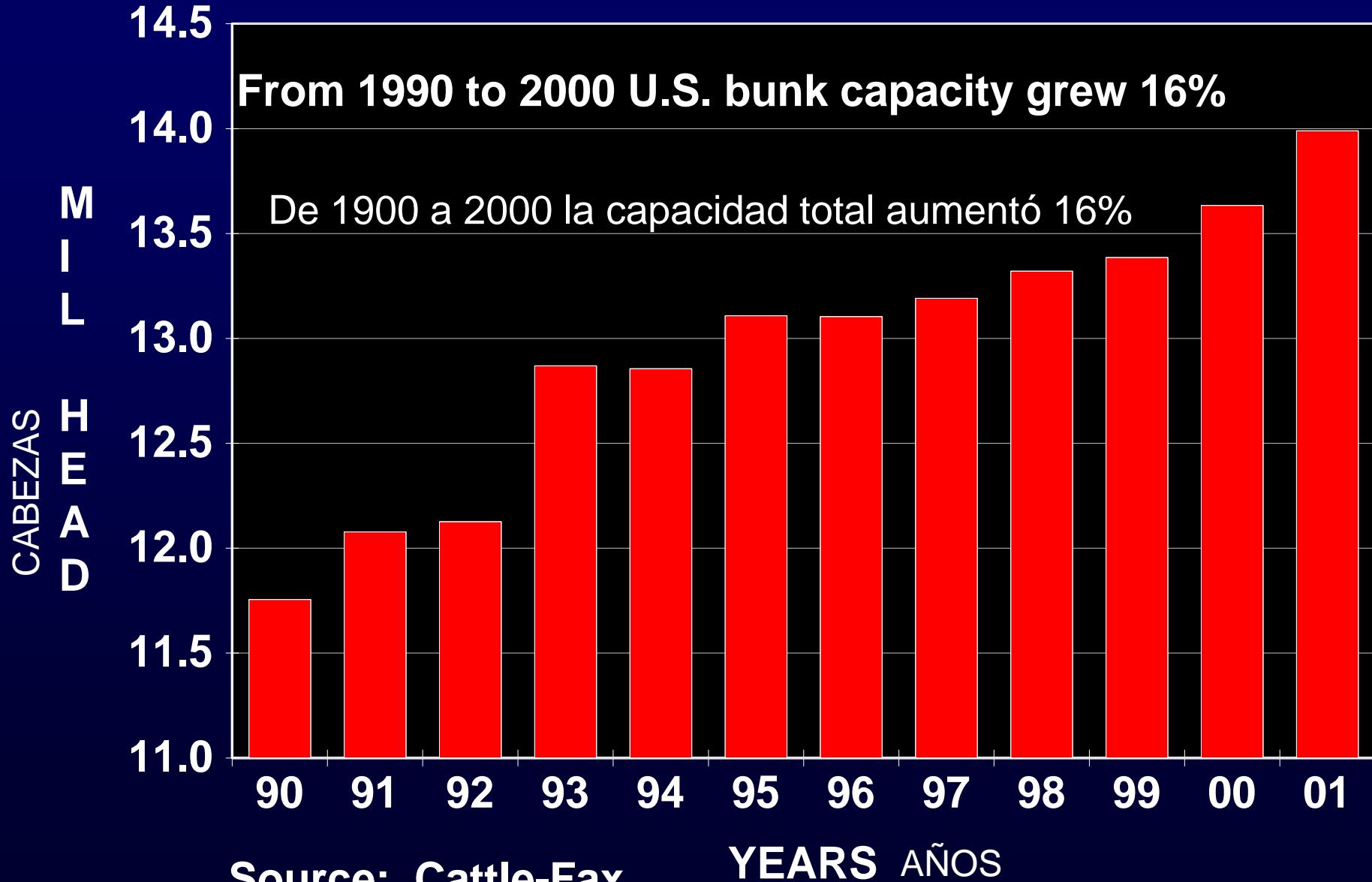
450 lb Steer Calf as Percent of Fed Steer



Source: Cattle-Fax

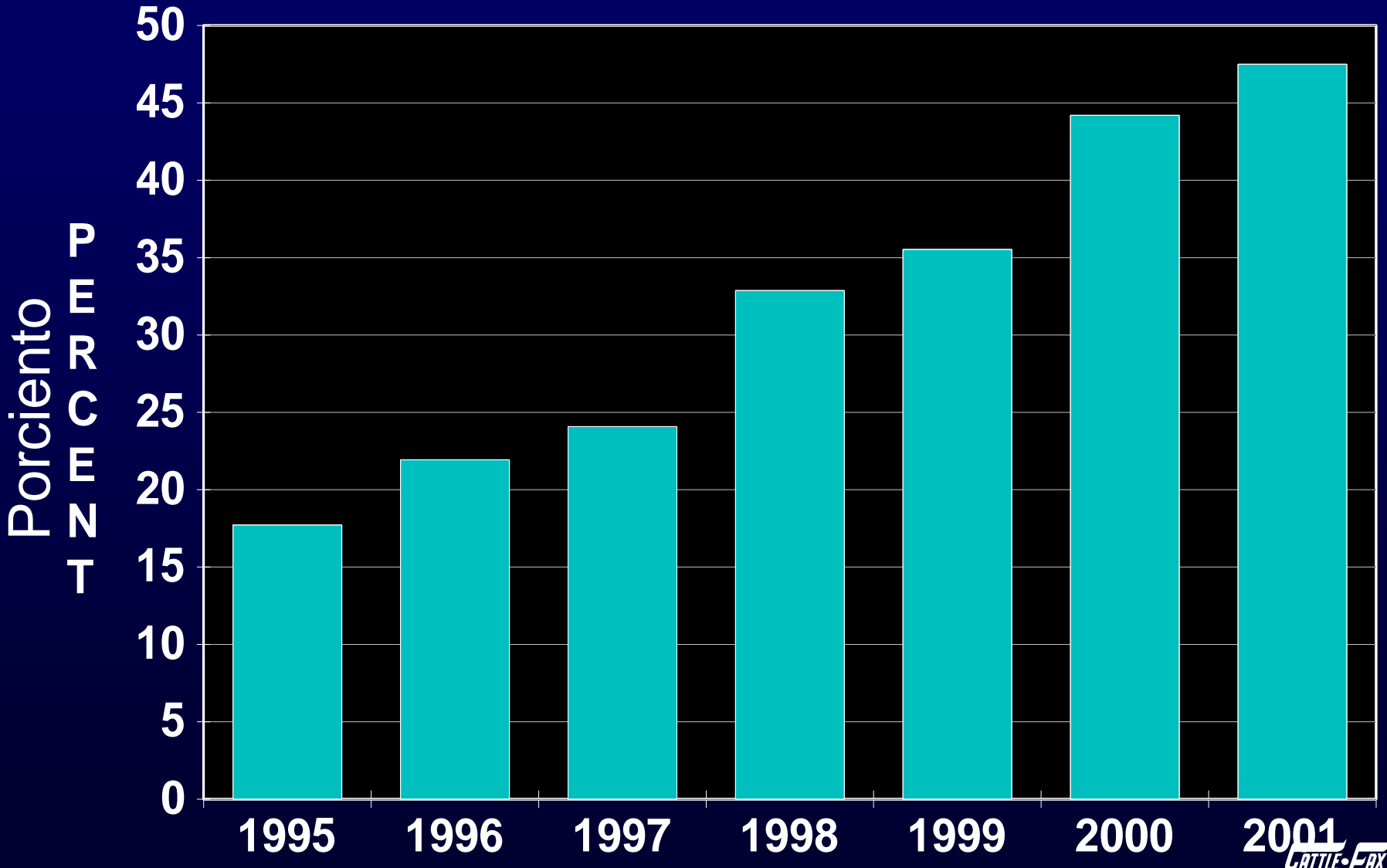
Estimado total de las cabezas de ganado en Estados Unidos

U.S. Bunk Capacity Estimate



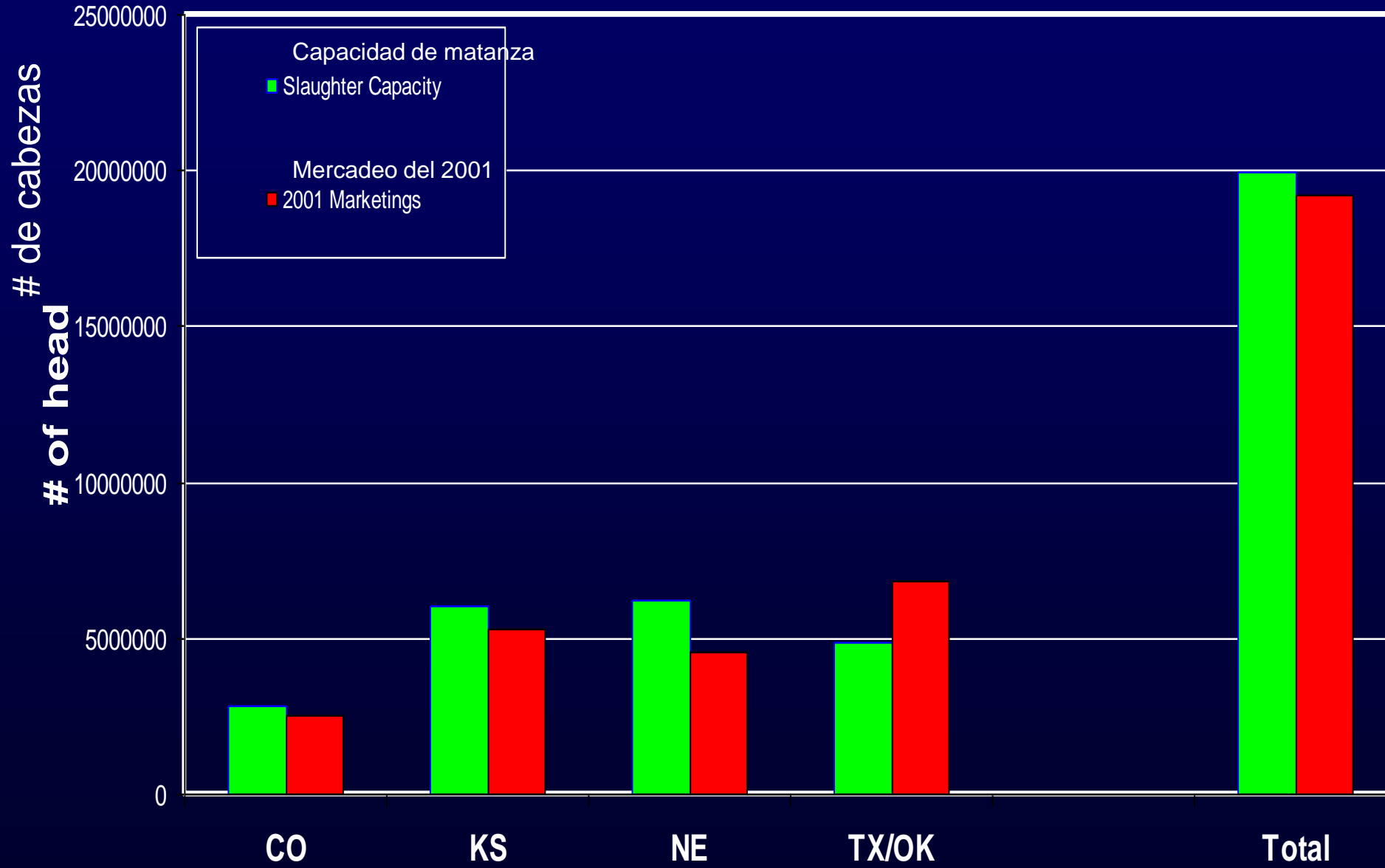
Movimiento en % del ganado alimentado desde: Formula, contrato, alianza y ganado alimentado empaclado

Percentage of Fed Cattle Movement from: Formula, Contract , Alliance & Packer Fed Cattle



Capacidad de matanza versus mercadeo

Slaughter Capacity versus Marketings



HOME

About Cactus

Our Customers Say...

Virtual Feedlot Tour

Industry Links

Email Cactus

Get More Money

The Cactus Way

Site Map



the integrity of yesterday • the efficiency of today • The technology of tomorrow



Get More Money from your Feeder Cattle!

*Cactus buys cattle every day.
How about yours?*

*Cactus partners with cattlemen.
Let's do business.*

*Cactus. Choose retained
ownership if you like.
You bring them and
we'll feed them.*



Wanted:
1 Million Cattle

click & see

- We pay top prices for your cattle.
- We collect performance data to help improve your herd.

[| About Cactus](#) | [| Our Customers Say](#) | [| Virtual Feedlot Tour](#) |
[| Industry Links](#) | [| Email Cactus](#) | [| Get More Money](#) |
[| The Cactus Way](#) | [| Site Map](#) |

